

# 牛年春节,这里的风景很特别

## 中国建设者们的海外新春纪实

□ 魏忠杰 李 佳 刘春涛 倪瑞捷 王 蔚

### 白俄罗斯:项目建设不打烊

春节期间的白俄罗斯,积雪覆盖着大地,一片白茫茫。首都明斯克北部郊区,在一个中企参与投资建设的全循环高科技农工综合体项目现场,一些区域已进入调试和试运行阶段,另一些正在建设的区域里则有上千名工人紧张忙碌着。

该项目由中国中信建设有限责任公司(简称中信建设)承建,包括氨基酸厂、高科技平衡复合饲料生产厂、带干燥设施的粮食筒仓工程、热电联产电站,以及铁路、公路、天然气管线、输电线路等配套基础设施工程。

中信建设驻白俄罗斯总代表张引介绍说,在中方相关施工单位密切配合下,项目自2018年7月开工以来进展顺利。但突如其来的新冠疫情影响了项目用工和设备运输等工作。为保证项目按期完成,总承包方不得不采取应急方案,在当地补充施工力量、调整设备运输方式,尽量降低疫情对建设进度的影响。

为保证项目顺利完工,中信建设农工综合体项目部多名成员主动提出留在项目现场过年。项目执行总经理倪侃就是其中之一,这已经是他连续第二年在春节

期间坚守施工现场。“目前项目正值关键施工期,留下来过年既能减少路途感染风险,又能保证项目实施的效率和进展。”他说。

虽然时逢中国春节,但在占地近120公顷的项目现场,工作节奏一切如常。在已建成的生产区域,少量施工人员主要参与调试投产;在未完工的区域如氨基酸生产车间等,上千名工人紧张而有序地进行设备安装等工作。

为缓解中方建设者的思乡之情,项目分包商想方设法为大家营造新春氛围,如举办篝火晚会、燃放焰火等。连续两年不能陪伴在国内的妻子过年,陈侃感到对家人多有亏欠。“舍小家,为大家。”他说,希望今年项目能够顺利竣工移交,成为中白两国经贸合作领域的又一样板工程。

在中白两国建设者的共同努力下,目前项目部分车间已投产,一些欧洲客户提前向白方订购了相关产品。白方希望,该农工综合体完工后每年可生产价值约6.5亿美元的产品,实现年净利润3亿至3.5亿美元,成为白俄罗斯重要出口创汇企业。

### 孟加拉国:克服困难保进度

过去一年,由中国交通建设股份有限公司(中国交建)承建的孟加拉国卡纳普里河底隧道项目在抗击疫情、保障生产中度过了不平凡的一年。今年除夕,200多名中方工作人员坚守在项目现场,在简单的年夜饭、和家人的视频问候中迈入牛年。

该项目采用了中国交建自主研发、制造的超大直径泥水平衡盾构机。盾构机机长兼司机刘朝波已经在项目所在地度过3个春节。春节期间,他和同事轮流在盾构机上值班。他说,日常工作中要时刻关注盾构机的各种参数,并根据外界条件的变化实时调整参数。

牛年春节是项目经理李铮在项目现场度过的第四个春节。他说,为防控疫情,项目部自去年以来一直坚持采取防疫措施,封闭管理、佩戴口罩、及时消杀,没有丝毫懈怠,春节期间更是加大了安全巡查力度。

回顾过去一年,李铮说,项目

部坚持防疫和生产同时抓,不仅确保了参与项目的中孟职工零感染,还保证了项目进度。去年8月,项目顺利实现左线贯通这一关键控制性工程,12月又展开了右线盾构隧道的掘进,如今右线已掘进230余米。

卡纳普里河底隧道项目位于孟加拉国东南部吉大港地区,该港口是孟加拉国最大港口。项目建成后,不仅将大大改善吉大港交通条件,带动孟加拉国经济发展,还有助于完善亚洲公路网,促进孟加拉国与周边国家的互联互通。

孟加拉国人民联盟主席团成员法鲁克·汗日前接受新华社记者采访时肯定了项目的积极进展,并对中国企业的实干精神表示赞赏。他说,在孟加拉国疫情最严重的时候,中方工作人员克服各种困难,与孟方共同推动项目,取得了好成绩。

### 阿根廷:就地过年也暖心

农历新年,在阿根廷圣克鲁斯省孔多克里夫与拉巴朗科萨水电站(简称孔拉水电站)的工地上,活跃着1100多名中国和阿根廷建设者的身影,大坝主体工程建设的正加速推进。

作为中阿最大合作项目,孔拉水电站是中国能建葛洲坝集团承建的世界最南端水电站,承载了阿根廷人摆脱能源对外依赖的希望。

中国能建葛洲坝集团阿根廷孔拉水电站项目部经理张晓瑞告诉记者,春节期间项目现场有104名中方人员和1030名阿方人员,为确保人员健康,项目部专门从中国采购了核酸检测设备和试剂。在满足项目防疫需求的基础上,项目部还向圣克鲁斯省政府捐赠了设备和试剂,帮助当地提升检测能力。

“两个大坝有四个医务室,20多名医务人员,实行每日至少两次全员体温检测。”项目阿方疫情监督协调员马利亚诺·穆索介绍。阿方司机马克西对记者说:“防疫政策可以有效避免新冠病毒疫情的传播,我感觉很安全。我也很感谢中国的项目给了我工作机会,我的生活发生了很大改变,刚换了新车,目前正在修建房屋。”

对于孔拉水电站这样的大型项目来说,春节期间依然需要抢抓生产进度。许多中方员工因为疫情长期无法回国,坚守在项目一线。一些阿方管理和技术人员因疫情或休假等原因无法到位,中方工程师们承担了更加繁重的工作任务。

中方焊工杨利林也投身在紧张的项目建设中。“今年依然是和同事一起过年。虽然是封闭式管理,但生活条件不错,新鲜蔬菜水果都有充足的供应。”

春节期间,思乡之情更浓。“每天下班后都和家里视频联系,我知道他们在国内状态很好,他们知道我在阿根廷工作、生活没有什么困难也就放心了。”杨利林说。

2月4日,一场“云签约”活动在“中欧投资合作新机遇论坛”期间成功举办:北京融商“一带一路”法律与商事服务中心暨“一带一路”国际商事调解中心,会同意大利CBA律师事务所签署《合作备忘录》,共同在意大利米兰设立“一带一路”国际商事调解中心意大利米兰调解室。

本次论坛由中国产业海外发展协会、“一带一路”服务机制、德恒律师事务所主办,围绕“抓住中欧CAI新机遇 共创经济发展新格局”这一主题,多位国内专家以及德国、意大利、比利时、葡萄牙等欧盟国家投资促进署高级官员、驻华商务参赞展开深度探讨。

中欧互为第一大贸易伙伴,进口来源地和出口市场。2020年12月30日晚,中欧领导人共同宣布,中欧全面投资协定谈判如期完成。至此,中欧经贸合作迎来新的机遇期。

中国产业海外发展协会秘书长和振伟在论坛发言时表示,《中欧全面投资协定》的签署有助于稳定全球疫情冲击下的投资信心和实现中欧贸易和投资增长,也有利于更多领域投资准入,是中欧经济关系进入新阶段的一个重要标志。

## 多方发力 争抓中欧CAI新机遇

□ 本报记者 孟 妮

和振伟还提到,协定将给一些领域发展带来利好,例如,绿色投资是欧盟未来几年的重中之重,这将可能给中国的光伏和风电行业带来新的发展机遇。

德恒律师事务所主任、“一带一路”服务机制主席王丽也表示,从法律角度看,《中欧全面投资协定》有三个重要特点,即中欧企业合作创造新发展格局、为促进双边投资提供了坚实的制度和规则保障、鼓励企业以谈判磋商化解争端。“此次意大利米兰调解室成功设立,合作共建中欧多元化纠纷解决平台对于保障中欧企业贸易和投资活动具有重要意义。”

在全球化智库(CCG)创始人兼理事长王辉耀看来,中欧全面投资协定对中国自身、中欧、中美乃至全世界具有里程碑意义,它将创造更多新机会,扩大投资范围,促进新行业诞生。协定达成是中欧双方的历史性突破,不仅展现了中国推进高水平对外开放的决心和信心,还将积极促进贸易自由化、投资便利化,为经济全球化注入新动力。

来自葡萄牙、意大利、德国、比利时等投资促进机构的代表也对协定带来的利好充满期待,并借机推介了本国的投资优势。

葡萄牙经贸投资促进局投资参赞孔帕蒂重点介绍了葡萄牙绿色可持续发展及风能、太阳能等可再生能源产业。对于中国企业来说,葡萄牙具有优秀的投资环境,与中国良好的关系等优势,能在当地找到发展新机遇。

意大利对外贸易委员会委员Gianpaolo Bruno与对外投资部中国区负责人闻敏表示,“中欧投资协定一旦实施,将成为欧盟国家和中国之间投资的有力推动者,促进全球经济的复苏。我们期待看到中国与欧盟的商业环境越来越紧密,将有助于制定更公平、更透明的规则,最终为经济带来更健康的成长和繁荣前景。”

此外,德国联邦外贸与投资署驻华首席代表何若白也表示,德国为本土及外国企业提供了平等的竞争机会,德国连续7年获得中国海外投资国家评级最高评价,而新的中欧全面投资协定也将对在德中国子公司产生积极影响,同时介绍了德国联邦外贸与投资署10年来协助200多家在德中资企业投资落户,未来将在锂离子电池等德国潜力领域提供协助与支持。

## 两稳一线

## 我为“中国建设”坚守!

□ 本报记者 汤 莉

又是一个在异国他乡的春节。大年三十,秦文聪和其他5位坚守在阿根廷的中国员工没有选择外出聚餐,而是跟家人视频拜年、网上看春晚,一块儿包饺子准备年夜饭,过得简单也不失仪式感。

6年的海外项目经历,秦文聪并不是第一次在项目上过年。但这一次的就地过年,尤为不同。

作为金风国际阿根廷罗马布兰卡(Loma Blanca)项目的风电机组主机交付经理,秦文聪主要

负责项目的风电主机交付、安装、调试工作。

目前,罗马布兰卡一期、二期、三期项目已相继并网发电,秦文聪和同事正在进行六期项目的并网调试前期准备。受疫情影响,秦文聪在阿根廷罗马布兰卡项目已经待了整整一年。“很想家!想见孩子!”秦文聪内心其实非常牵挂老婆孩子。但项目要按期交付,实在离不开。去年2月10日从国内出发返回阿根廷项目时,妻子已怀孕7个月,错过了妻子的生产,如今8个月大的孩子也没能陪伴一天。他也期盼着3月份待收尾工作结束,能回国与久别的家人团聚。

“说实话,当时心里也害怕。”秦文聪去年2月初从国内启程时,是国内疫情最严重的时候。随着疫情在当地的发展,阿根廷全境自3月20日起实行强制性社会隔离和预防措施。

对此,金风科技与工程总承包商中国电建集团及当地分包商不断调整防控预案和防控措施,从国内采购调集口罩、消毒液等防疫物资,为身处阿根廷的一线员工筑起防疫屏障。截至目前,项目上的所有中方和外籍员工,包括数百名相关方人员,未发生一起疫情感染病例。同时,公司的补贴、对驻外员工的家庭关怀,也让他们少了后顾之忧。

疫情之下,如何保障项目的顺利执行更具挑战。项目组背后的金风科技支持,以及驻阿使馆经商处、阿根廷中资企业协会等的协助让秦文聪越来越有底气。各方协力之下,尽管阿根廷去年实施了全球时间最长的强制隔离政策,复工复产后,政府对现场工作人数和工作时长也有严格限制,但项目所需风电设备的进口和境内运输、人员的

流动和工作许可申办等阻碍被一一突破。

随着各期风电项目的并网发电,当地的用电紧张状况得到缓解,可再生能源占比也进一步提升,项目还累计为当地提供了数千个就业机会。秦文聪们用坚守守护了安第斯山脉巴塔哥尼亚高原的生态,为当地经济发展和居民生活注入了绿色动力。



加快服务迭代创新 提高转化率复购率

## 万邑通:帮助更多跨境电商卖家走向世界

□ 本报记者 汤 莉

海外仓储、配送、退换货、国际送仓/转仓、跨境分销……万邑通(上海)信息科技有限公司覆盖跨境供应链链路多个业务节点的服务,已帮助近3万家跨境电商卖家每年实现共计30亿美元的销售,而万邑通也于日前入选了商务部首批优秀海外仓实践案例。

### 多重增值

关注到跨境电商B2C业务的迅猛增势,传统外贸企业上海隽繁机械设备有限公司于2019年注册了电动工具品牌,开启了“触电”之旅。

基于自身的资源沉淀和 market 分析,隽繁决定试水英国市场。鉴于偏大、偏重的产品特性,隽繁选择与万邑通合作,借助其在英国的多个海外仓批量备货降低物流成本,通过本地发货和退换货等服务提升买家体验。合作中,隽繁的ERP补货算法结合万邑通海外仓库存销数据实现了更高效的协调补货,而产品周转率和转化率等可反映产品优势和问题数据也在第一时间反馈

到工厂,以进行更快的产品迭代。有赖于供应链条的良性循环,当年隽繁的跨境电商交易额即突破1200万美元。

对于隽繁跨境电商B2C业务取得的快速突破,万邑通副总裁汪思杰并不意外,“消费者更愿意为优质服务买单。”

海外仓的本地仓储、拣选、包装、出库、派送等可以大幅提升尾程递送时效,由此带来的消费体验提升会拉高消费意愿和复购率。同样品质的商品搭载更高效、优质、个性化的递送服务也更容易实现溢价。在汪思杰看来,全链路仓储物流配送成本的降低加之售价和销量的提升,正是海外仓之于跨境电商卖家的价值体现。

服务增值的背后考验的是从基础设施、国内外仓配设备、运营管理流程、团队管理到智能数据挖掘等的跨境电商供应链管理的集成能力。万邑通自主研发的“万邑云链”系统支持从国内揽收至海外上架全程可视化“门到仓”一站式跨境服务,可依据商品特性和客户需求提供海运散货、海运整柜、空运等多种头程渠道以及超70种全球主力尾程派送服务。

万邑通升级的“海外仓3.0”服务可满足卖家B2B与B2C相结合的多场景订单履约、品牌个性化包装、高货值独立存储区、库存绩效智能管理等多元化需求。万邑通智能分仓系统以动态数据把控物流渠道综合优化效应,最多可降低全程物流成本14%及30%的尾程派送费用;自动化流水线、立体仓库、智能移动机器人等硬件投入可在大幅提升操作准确性和履约时效的基础上,实现存储坪效提升30%、上架和拣选速度提升70%的效果,并为卖家在销售旺季提供更多支持和保障。

### 优势放大

主营小米手机等高货值产品的龙祥集团通过使用万邑通“海外仓3.0”服务,对商品存储进行全节点360度高清视频监控管理。万邑通帮助龙祥集团以“小批量、多批次”的模式备货海外仓,压缩备货周期,分散头程风险,加快资金周转,不仅很好地控制了整体资金占用成本,而且大大降低了缺货率。在2020年的疫情变局中,龙祥集团3个月的成交额就突破了百万美元。

去年疫情期间,同样收获业绩逆势增长的还有隽繁。

“疫情下,海外仓的优势进一步凸显。”汪思杰告诉记者,提前合理备货到海外仓可以有效对冲疫情期间物流受限带来的断货风险,帮助卖家把握当下不断扩容的线上购买需求。尤其是相比传统贸易方式与中间商交易,跨境电商卖家直接面对终端消费者,对于运费上涨等成本转移更有主动权,市场消化和接受度往往也更高。

目前,万邑通已在美国、英国、欧盟、澳大利亚等主流市场布局13个海外仓,总面积超过22万平方米,SKU(库存保有单位)逾50万种、日均订单处理货物近20万件,已帮助200多家中国品牌企业拓展国际业务版图。其中,在美国设立的5个海外仓日均出货量达8万件,本土85%以上的地址可实现3天的妥投率。澳大利亚的3个海外仓日均出货量超3万件,两日达能覆盖90%以上的澳大利亚人口居住地。

汪思杰透露,公司计划到2023年,将海外仓扩展至21个,总面积超34万平方米,并通过服务的迭代创新帮助更多的中国品牌走向世界。